

Agendapunt voor de vergadering van het algemeen bestuur RUD Drenthe
3 juli 2023

Datum: 30 mei 2023

Opsteller: M. van den Berg

M. Heidekamp-Prins, directeur RUD Drenthe

Openbaar: ja

Advies eigenarenoverleg:

Het eigenarenoverleg adviseert in te stemmen met het agendapunt.

Onderwerp

Uitwerking aanbeveling 'maatregelen bij de deelnemers

Gevraagd besluit:

- 1. Kennis te nemen van de uitwerking van de aanbeveling "Maatregelen bij de deelnemers" uit de evaluatie GR RUD Drenthe 2021.**

Inleiding

In 2021 is een evaluatie van de gemeenschappelijke regeling RUDD afgerond. De kerngroep en de bestuurlijke klankbordgroep begeleiden het proces van de uitwerking van de aanbevelingen. Een groot deel van de aanbevelingen is inmiddels uitgewerkt/afgerond.

Een belangrijke conclusie (aanbeveling 10 uit de brief) die hieruit naar voren kwam, is dat deelnemers 'in huis' maatregelen moeten treffen ter bevordering van de onderlinge samenwerking. In elk geval wat betreft:

- Het borgen van een professioneel opdrachtgeverschap, het accounthouderschap en eigenaarschap is niet iets 'wat je erbij doet'.
- De eigen basis moet op orde komen wat betreft de (digitalisering) van de dossiers.
- Het borgen dat AB besluiten ook doorwerken in de eigen processen.
- Informeel raden en Staten met name ook over de toegevoegde waarde van de RUD Drenthe: wat heeft die bijgedragen aan een schone, veilige en gezonde leefomgeving.

Voor onderdeel B zijn afspraken gemaakt (STANDUR), onderdeel D wordt meegenomen in de schriftelijke communicatie en bijeenkomsten voor raden/staten.

In dit agendapunt wordt geïnformeerd over punt A en C en wordt u voorgelegd vanuit de kern-/klankbordgroep evaluatie.

Motivatie

1.1 Voor zowel de accounthouders- als eigenaarsrol is een functieprofiel opgesteld.

Het advies voor het borgen van een professioneel opdrachtgeverschap is uitgewerkt in 2 functieprofielen. In de praktijk geeft namelijk iedere deelnemer een andere invulling aan deze rollen, bij iedere deelnemer is het anders georganiseerd.

1.2 Het accounthouderschap en eigenaarschap is niet iets 'wat je erbij doet'

Daarnaast zien we dat er een hoge werkdruk bij de deelnemers ligt, en dat bijvoorbeeld niet alle deelnemers iedere keer bij het EO/AO aanwezig zijn, of een bijdrage kunnen leveren aan de U&H Strategie. De EO/AO werkzaamheden hebben de laatste maanden van 2022 meer dan gemiddeld veel tijd gevraagd van de deelnemers. Het is daarom belangrijk dat voldoende tijd beschikbaar wordt gesteld zodat op een professionele wijze hieraan invulling kan worden gegeven.

1.3 Onderzoek verdere professionalisering en verdelen werklast

	<p>In de klankbordgroep zijn een aantal mogelijkheden besproken die verder worden uitgewerkt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onderzoek tot in welk detail alle P&C stukken doorgenomen moeten worden. De afweging welke diepgang nodig is, is ook mede aan het oordeel van de professionals. - Annotaties t.b.v. bestuursvergaderingen zouden breder gedeeld kunnen worden zodat niet 13x dezelfde voorbereiding wordt opgesteld. - Voorgesteld wordt om in het EO een portfeuilleverdeling af te spreken. - Voor het professionaliseren van de samenwerking is het elkaar aanspreken op gemaakte afspraken van belang. <p><i>1.4 De Ambtskring+ is geadviseerd de rol van eigenaar/opdrachtgever te scheiden</i> Aan de klankbordgroep willen we benadrukken dat we voor A en C <u>een advies</u> voor de ambtskring+ hebben opgesteld. Dit betreft een advies, aangezien dit de interne bedrijfsvoering van de deelnemers betreft. De functieprofielen zijn verhelderend en zeer behulpzaam. Wel is duidelijk dat deze, vooral v.w.b. tijdsbesteding, niet afdwingbaar zijn.</p> <p><i>1.5 Agendering van de AB-besluitenlijst in de EO-vergadering zorgt voor borging.</i> Het borgen dat AB besluiten ook doorwerken in de eigen processen is ingevuld door de besluiten van AB/DB te agenderen in het gecombineerd EO/AO zodat de besluiten ook bij de deelnemers worden opgepakt.</p>
Bijlagen	<ul style="list-style-type: none"> - Memo maatregelen bij de deelnemers - Functieprofiel accounthouder - Functieprofiel eigenaar
Communicatie persbericht	