

Agendapunt

voor de vergadering van het algemeen bestuur RUD Drenthe

30 oktober 2023

Datum: 11 oktober 2023

Opsteller: A. Jans

M. Heidekamp-Prins, directeur RUD Drenthe

Openbaar: ja

Advies eigenarenoverleg 13 september:

Het eigenarenoverleg heeft kennisgenomen van de ingevulde rapportage en verzoekt de uitwerking hiervan in een plan van aanpak gezamenlijk ter hand te nemen.

Onderwerp

Toetsing robuustheidscriteria Omgevingsdiensten

Gevraagd besluit:

1. Kennis te nemen van de toetsing aan de robuustheidscriteria Omgevingsdiensten;
2. Een plan van aanpak op te stellen om te voldoen aan de robuustheidscriteria;

Inleiding

Vanuit het Interbestuurlijk Programma Versterking VTH-stelsel (IBP VTH) zijn robuustheidscriteria opgesteld, waaraan Omgevingsdiensten moeten voldoen. Deze criteria zijn uitgewerkt in zes kritische prestatie-indicatoren (KPI's). De RUD Drenthe heeft - net als andere Omgevingsdiensten - de opdracht gekregen om te toetsen of de dienst aan de KPI's voldoet. In de bijlage zijn de bij de toetsing opgestelde vragen beantwoord.

Het dagelijks bestuur heeft op 29 september de ingevulde rapportage vastgesteld en deze toegezonden aan het ministerie van I & W. In dit agendapunt wordt u verzocht kennis te nemen van de toetsing en het vervolgproces.

Motivatie

In onderstaande tabel is de uitkomst van de toetsing per KPI weergegeven.

KPI	Ja	Nee
Alle gemeenten en provincies nemen deel aan de omgevingsdienst en hebben alle basistaken volledig overgedragen	X	
De governance is ingericht, er is sprake van goed opdrachtgeverschap en opdrachtnemerschap, onafhankelijkheid en gezag het accounthouderschap is ingevuld, de directeur heeft een stevige positie en mandaat (als aan 1 van deze onderdelen niet wordt voldaan dan nee invullen) (heeft samenhang met pijler 5)	X	
Voor de minimale omvang telt uitsluitend de omzet van de basis- en milieugerelateerde taken. Er is een duidelijk onderscheid tussen deze taken en de niet milieugerelateerde plustaken	X	
Er wordt zelfstandig voldaan aan de minimale normen voor robuustheid	X	X
Zijn er specifieke kennisgebieden of taken die door een andere dienst worden uitgevoerd? Zo ja, specificatie in pva met daarbij de gemaakte afspraken over o.a. verantwoording	X	
Bij de toetsing wordt rekening gehouden met de robuustheid in de toekomst (meerjarig perspectief, waarbij ook onderscheid wordt gemaakt tussen structurele en incidentele middelen)		X

	<p>Per hoofdonderwerp worden hieronder de conclusies uitgewerkt</p> <p><i>Omvang:</i> De RUD Drenthe voert alle milieutaken voor heel Drenthe uit, daarmee heeft de RUD Drenthe een robuust takenpakket. Ook v.w.b. begrotingsomvang voldoet de organisatie aan de vastgestelde geïndexeerde norm van €16,5 miljoen. Echter voldoen wij niet aan de weerstandsratio van minimaal 0,8 (vanwege de opname van PM-posten). Dit heeft tot gevolg dat de weerstandcapaciteit niet voldoende is om alle risico's af te dekken.</p> <p><i>Innovatie en ontwikkeling:</i> De omgevingsdienst moet in staat zijn tijdig en adequaat producten en diensten te ontwikkelen met het oog op toekomstige opgaven. Er dient daartoe voldoende aandacht, capaciteit en budget te zijn voor innovatie. Daartoe dient er een (meerjarig) innovatiekalender zijn. De RUD Drenthe voldoet niet aan de norm voor innovatie. Er is bijvoorbeeld nog geen meerjarige innovatieagenda en het budget voldoet niet aan de norm. Minimaal 1% van de begroting moet vrij besteedbaar budget zijn voor innovatie, hieraan voldoet de RUD Drenthe niet.</p> <p>Het hebben van een opleidingsprogramma met daarin opgenomen het reguliere onderhoud van kennis, kunde en vaardigheden én de benodigde investeringen hierin is een van de eisen om te voldoen aan een criteria voor een robuuste omgevingsdienst. Het opleidingsprogramma voldoet niet aan deze criteria. Daar waar nodig worden opleidingen, cursussen en trainingen gevolgd, maar dit gebeurt nog niet programmatisch. Wel wordt fors geïnvesteerd in het op- en begeleiden van young-professionals en zij-instroom, echter is dit niet van structureel geborgd.</p> <p><i>Sturing:</i> Een robuuste organisatie moet de relatie kunnen leggen tussen werk, mensen en geld waarbij ook informatie gestuurd wordt gewerkt. De RUD Drenthe heeft nog geen business intelligence-strategie, zoals bedoeld in de criteria. Wel hebben wij tenminste 3fte die zich met business-intelligence bezighouden. Met de beschikbare data kunnen we de relatie leggen tussen werk, mensen en geld echter zou dit proces nog verder geoptimaliseerd kunnen worden. Daarnaast moeten we kunnen in spelen op toekomstige ontwikkelingen en dit vraagt ook om een doorontwikkeling van onze data sturing. Zo vraagt de omgevingswet en ook de U&H-strategie om outcome-sturing, dit staat nog in de kinderschoenen.</p> <p><i>Kwaliteitscriteria:</i> De kwaliteitscriteria geeft minimale eisen aan de kritieke massa, opleiding en ervaring en processen. Wij gaan ervan uit dat de organisatie voldoet aan de kwaliteitscriteria, maar kunnen dit nog niet aantonen. Op dit moment zijn wij bezig met een inhaalslag.</p> <p>Vervolgstappen Voor 1 april 2024 wordt een plan van aanpak opgesteld over hoe de dienst gaat voldoen aan de KPI's waar op dit moment nog niet aan voldaan wordt. Uiterlijk 1 april 2026 dienen alle Omgevingsdiensten te voldoen aan de criteria.</p>
Bijlagen	<ul style="list-style-type: none"> - Ingevulde rapportage robuustheidscriteria - Brief AB RUD Drenthe robuuste Omgevingsdiensten - Eindnotitie robuuste Omgevingsdiensten
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> - Via onze website

Besluit: